

FORMANDENS BERETNING

Ekstraordinært repræsentantskabsmøde fredag den 12. februar 2021.

Orientering om det muligt forestående salg af fondens aktiver til Energi Fyn.

Jeg vil orientere repræsentantskabet om det muligt forestående salg af fondens aktiver til Energi Fyn, og vores direktør samt advokat Johan Weihe vil bistå mig, når vi når til spørgsmålene efter orienteringen.

Bestyrelsen har på vores strategimøder mange gange vendt: hvad skal vi i fremtiden? Kan vi fortsætte som en af Danmarks mindste selvstændige energikoncerner? Hvis ikke: skal vi så søge fusion med andre selskaber, eller skal vi sælge datterselskaberne ud af fonden? Det er nogle store og vigtige spørgsmål, og det er der selvfølgelig mange følelser i for os alle. Men det er bestyrelsens opgave at forholde sig til disse spørgsmål, når den fremtidige strategi drøftes.

Inden jeg kommer til vores overvejelser, vil jeg gerne starte med at imødekomme den kritik, der har været om, at vi har været for lukkede i processen. Derfor vil jeg gerne uddybe det forløb, som har ledt op til den hensigtserklæring om salg, der er grunden til, at vi er her i dag.

I branchen møder formandskaber og direktører for energikoncernerne hinanden jævnligt. Vi mødes flere gange om året i Ejerforbrugerforum i Dansk Energi. Her er det hele landets energikoncerner, små som store, der mødes.

På Fyn mødes formænd og direktører også flere gange om året. På disse møder taler vi både om driften, forsyningssikkerhed, og om udfordringerne som vi alle står overfor.

Energi Fyn har gennem årene foretaget flere opkøb af elselskaber på Fyn.

Blandt andet Odense Energi i 2008, Nyborg EL i 2010 samt Faaborg EL og Faaborg Energi i 2016. De fynske selskaber solgte for nogle år tilbage deres 60 kV-net til Energi Fyn i erkendelsen af at være for små til at drive hver sin del af 60 kV-nettet.

Derfor var det naturligt for os at spørge Energi Fyn, om de, hvis vi på et tidspunkt ville sælge, så ville være interesserede. Selvfølgelig forventede vi, at de ville være det, men på hvilke betingelser og til hvilken pris vidste vi jo ikke.

Formandskaberne og direktørerne afholdt et kollegamøde hos Energi Fyn d. 4. juni 2020, hvor fremtiden og udfordringerne blev drøftet, og vi – altså de to formandskaber – gav adm. direktør Bent Agerholm og vores direktør Kim Hansen opgaven at komme med et oplæg til, hvordan et eventuelt salg kunne tænkes gjort, og hvilken pris der kunne være tale om. Det arbejde blev gjort henover sommeren, og prissætningen blev beregnet sammen med revisionsfirmaet Ernst & Young.

Ernst & Young er revisor for Energi Fyn og revisor for vores netselskab VEKSEL A/S, når det gælder reguleringsregnskab til Forsyningstilsynet, fordi det er meget komplekst og vigtigt for de indtægtsrammer, vi får.

Vi holdt derefter et møde hos Energi Fyn d. 16. september 2020, hvor oplægget til muligheder og pris blev forelagt formandskaberne. Vi var alle enige om, at det var et interessant oplæg.

Bestyrelsen blev derfor indkaldt til et bestyrelsesseminar d. 20. oktober 2020, hvor muligheden for et eventuelt salg blev forelagt. Vores bestyrelse blev enig om at bede fondsmyndighederne om en forhåndstilkendegivelse på, om det overhovedet ville være muligt at få lov til at frasælge elforsyningsaktiverne.

Vi bad advokatfirmaet Bech-Bruun hjælpe os med at udfærdige henvendelsen til Erhvervsstyrelsen. Advokat Johan Weihe og vores direktør udfærdigede en redegørelse, og henvendelsen blev sendt til Erhvervsstyrelsen d. 29. november 2020.

Erhvervsstyrelsen vendte allerede tilbage d. 2. december 2020 og anmodede om en uvildig verificering af den fremsendte redegørelse. Vi fik konsulentfirmaet FORSKEL til at udarbejde et notat, der blev fremsendt til Erhvervsstyrelsen d. 30. december 2020.

Vi fik svar fra Erhvervsstyrelsen d. 8. januar 2021.

Jeg citerer fra brevet:

På baggrund af det fremsendte kan Erhvervsstyrelsen oplyse, at styrelsen vil se positivt på en konkret anmodning om tilladelse til at ændre fondens formål og tilladelse til salg af fondens datterselskaber baseret på en konkret aftale om salg af de af fonden ejede selskaber.

Først nu vidste vi, om det overhovedet ville være muligt at frasælge selskaberne. Hvis Erhvervsstyrelsen havde skrevet, at de ville se negativt på en sådan henvendelse, så ville der ikke være grund til at gå videre med det. Derfor har det også under hele forløbet været vores klare holdning, at det var klogt at holde det fortroligt, indtil vi havde denne vished. Det var først med Erhvervsstyrelsens positive tilbagemelding naturligt for os at gå ud med en hensigtserklæring om et muligt salg og en forventet pris.

Hvad er så en hensigtserklæring?

Det er et dokument, der ikke er juridisk bindende, men som beskriver rammerne for udarbejdelsen af en eventuelt senere overdragelsesaftale.

Før vi kunne gå offentligt ud med hensigtserklæringen, skulle både bestyrelsen i Fonden Langelands Elforsyning og bestyrelsen i Energi Fyn godkende den. Det gjorde vores egen bestyrelse d. 19. januar og bestyrelsen i Energi Fyn d. 20. januar. Vi offentliggjorde hensigtserklæringen d. 21. januar.

Vi orienterede først vores medarbejdere om morgenen, repræsentantskabet kl. 8.30, og vi udsendte en pressemeddelelse kl. 9.00. Energi Fyn gjorde det samtidig. Både pressemeddelelsen og hensigtserklæringen blev også lagt på vores hjemmeside kl. 9.00.

Det er vigtigt for os at sige med dette, at vi offentliggjorde det lige så hurtigt, vi vidste, at vores hensigt ville kunne lade sig gøre. Vi har ikke forhandlet bag lukkede døre i 8 måneder, som der står i pressen. Vi har derimod grundigt undersøgt vores muligheder hos myndighederne og i branchen. På baggrund af vores undersøgelser har vi lavet en hensigtserklæring med Energi Fyn, som er offentliggjort umiddelbart efter indgåelse. Ud fra denne og før et salg skal der nu forhandles en egentlig overdragelsesaftale på plads. Her får vi hjælp af vores advokater fra Bech-Bruun.

Udover at hjælpe med at udforme en overdragelsesaftale skal Bech-Bruun hjælpe os med at få godkendelsen fra fondsmyndighederne, som kræver:

- fremsendelse af en overdragelsesaftale, der er godkendt af de to bestyrelser,
- et udkast til ændrede vedtægter i Fonden Langelands Elforsyning,
- samt en verificering af salgsprisen af en uvildig ekspert, der kender branchen.

Det er gennemgangen af processen, som bestyrelse og direktion har været i gennem.

Hvorfor mener bestyrelsen og direktionen så, at det er rigtigt at frasælge fondens datterselskaber?

Fondens kerneaktiviteter foregår primært i netvirksomheden Veksel A/S og i elhandelsvirksomheden Ø/strøm A/S.

VEKSEL A/S er en monopolvirksomhed, som har bevilling efter elforsyningsloven til at drive el-nettet på Langeland. VEKSEL er kritisk infrastruktur for elforsyningen på Langeland. Det betyder, at vi skal sikre et tilstrækkeligt beredskab således, at det kan sikres, at eventuelle strømafbud eller lignende til enhver tid hurtigt kan udbedres. Der er en nedre grænse for, hvor mange medarbejdere der minimum skal være, for at vi kan opfylde dette. Den grænse er vi nået.

Vi har gennem årene reduceret vores elektriker- og montørstab kraftigt. Det har heldigvis passet med, at anlægsopgaverne er blevet mindre, og vores medarbejderstab har kunnet reduceres med naturlig afgang. Vi har i dag 4 elektrikere i marken og 4 teknikere på kontoret. Vi har hele året 2 mand i vagt.

Med det nuværende beredskabsniveau vil vi allerede kunne blive udfordret i tilfælde af sygdom eller lignende samtidig med, at der reelt ikke er økonomi i netvirksomheden til at øge beredskabsniveauet med de indtægtsrammer, VEKSEL

vil få i fremtiden af Forsyningstilsynet. Vi har gode og loyale medarbejdere, der sætter en ære i, at alle har strøm på Langeland, men vi må erkende, at vi er meget sårbare.

De reguleringsmæssige udfordringer, VEKSEL allerede har, og de nye der er på vej, giver stadig større udfordringer. Et godt eksempel på kommende udfordringer bliver fornyelsen af VEKSELS netbevilling. I 2025 skal alle netselskaber i Danmark have fornyet netbevillingerne. Hvilke krav, der vil blive stillet, ved vi ikke i dag. Der tales allerede om mulige krav til selvstændig ledelse og personale. Det vil betyde, at den synergi, vi har i dag, ved at alle er ansat i moderfonden, vil forsvinde. Der tales endvidere om ejermæssig adskillelse. Det vil sige, at fonden ikke må eje både VEKSEL og Ø/strøm. Folketinget vedtog desuden i december 2020 en ny elforsyningslov, som bl.a. pålægger os, at VEKSEL hvert andet år skal udarbejde offentlige netudviklingsplaner, og at Ø/strøm skal udbyde dynamiske elpriskontrakter. Vi er ikke store nok til at have eksperter til at tage sig af dette, hvilket også gælder arbejdet med indtægtsrammer, regulering og benchmarking

Et andet godt eksempel på, at det er dyrt at være lille, er det krævende arbejde med at overholde persondataforordningen. Vi har i SERVIA, som er et konsultantselskab vi har sammen med 6 andre energiselskaber, ansat en fælles DPO – en Data Protection Officer. Omkostningerne til dette fordeles ligeligt mellem medlemmerne af SERVIA, og vi betaler i runde tal 120.000 kr. om året til den fælles DPO. Den omkostning fordeler vi på vores 12.500 kunder. Til sammenligning kan vores kollegaselskaber fordele omkostningen på mange flere kunder.

Vores elhandelsselskab Ø/strøm har i dag ca. 11.000 kunder her på Langeland. Vi sælger ca. 60 millioner kWh til vores kunder. Men det er vigtigt at sige, at

Ø/strøm ikke er det eneste selskab, der sælger strøm på Langeland. Gennem årene er branchen blevet mere og mere konkurrencepræget. Der er større spillere, og de sælger ikke længere kun strøm i deres nærområder men breder sig også på Langeland. De store spillere tilbyder samtidig både telefoni, TV og bredbånd, hvilket giver dem en konkurrencemæssig fordel. Selvom Fonden Langelands Elforsyning samlet set har en stor kapital, så har selve elhandels-selskabet Ø/strøm haft driftsunderskud hvert år de sidste 5 år, og vi ser ikke mulighed for at kunne få overskud i fremtiden på at sælge el. Dels fordi prisen på strøm er lav, fordi konkurrencen er så stor, og fordi vi sælger strøm i så lille et område.

Her vil jeg gerne citere fra førnævnte notat fra konsulentfirmaet FORSKEL:

Det er FORSKEL's vurdering, at Fonden Langelands Elforsyning ikke på mellemlangt sigt kan opfylde sit formål som beskrevet under punkt 2.1. i fondens vedtægter om "...at medvirke til fremskaffelse og distribution af energi...."

Det skyldes primært, at el-sektoren i Danmark (herunder både produktion, handel og distribution) også i de kommende år vil komme under voldsomt pres for at konsolidere sig i stadigt større enheder med henblik på at sikre forsyningsikkerheden, realisere økonomiske stordriftsfordele og bidrage til den grønne omstilling.

Den fremtidige udvikling på elområdet mod stadigt større skalafordele – der vil ligge i forlængelse af de seneste mange års konstaterede udvikling – vil primært være drevet af regulatoriske og politiske forhold på både EU og statsligt niveau samt af markeds- og konkurrenceforhold og vil derfor være uden for Fonden Langelands Elforsynings kontrol. Det kan konkret i relation til Fonden Langelands

Elforsyning ses ved et fortsat fremtidigt eksternt (statsligt) pres på indtægter (og omkostningerne) pr. kunde i monopoldelen (netselskabet VEKSEL A/S) samt forventeligt fortsat stigende underskud i el-handelsvirksomheden (Ø/strøm A/S).

FORSKEL ser ikke, at Fonden Langelands Elforsyning på sigt fortsat kan opfylde sit formål under punkt 2.1 ved at indgå strategiske eller operationelle samarbejder med andre mindre, lokale handelsselskaber, netselskaber eller bredere forsyningsselskaber, da sådanne samarbejder ikke løser Fonden Langelands Elforsynings grundlæggende udfordringer som fond vedrørende forsyningssikkerhed, økonomi (skalafordele), integration i den grønne omstilling m.v.

Det er endvidere FORSKEL's vurdering, at selvom Fonden Langelands Elforsynings aktuelt solide egenkapital årligt i flere år fremover kan nedbringes for at finansiere fortsat forventet underskudsgivende drift særligt i Ø/strøm A/S, er en sådan praksis uhensigtsmæssig og økonomisk uholdbar på sigt. Endnu vigtigere forekommer det, at håndtering af krav til og risici forbundet med at varetage forsyningssikkerheden samt at leve op til den stadigt mere komplicerede regulering bliver stadigt vanskeligere at honorere for så små selskaber som Fonden Langelands Elforsyning.

Sammenfattende er det derfor FORSKEL's vurdering, at en fortsat opfyldelse af fondens formål 2.1 mest hensigtsmæssigt sikres ved en rettidig afvikling af Fonden Langelands Elforsyning som energikoncern i form af frasalg af de samlede koncern-elaktiviteter (samtlige datterselskaber), som derefter i et nyt mere kommercielt (ikke fondsejet) ejerskab vil have langt bedre muligheder for at

indgå i den fortsatte konsolidering af den danske el-sektor og dermed sikre forsyning med el til Langeland. Det af Fonden Langelands Elforsyning ved et salg eventuelt opnåede provenu må formodes at styrke fonden finansielt (egenkapital) og dermed ligeledes styrke fondens muligheder for at opfylde sine øvrige to formål som beskrevet i vedtægternes punkt 2.2 og 2.3.

Vi kunne også have søgt fusion med en af energikoncernerne på Fyn. Det kunne ske ved, at vores datterselskaber fusionerede med datterselskaberne i en af de fynske koncerner. Det ville betyde, at Fonden Langelands Elforsyning blev mindretals-aktionær i disse selskaber og reelt ville stå uden væsentlig indflydelse. Samtidig ville Fonden Langelands Elforsyning ikke modtage salgsprisen på de 170 mio. kr.

På baggrund af alt dette mener bestyrelsen og direktionen, at det er strategisk og økonomisk rigtigt for Fonden Langelands Elforsyning at frasælge sine datterselskaber. Vi mener samtidig, at det er det rigtige tidspunkt.

Hvorfor er Energi Fyn den rigtige køber?

Bestyrelsen har valgt at lave en hensigtserklæring med Energi Fyn om salg af fondens datterselskaber.

Vi kunne også have valgt at udbyde vores datterselskaber til salg. Det mener vi ikke ville være en god fremgangsmåde. For det første ville det blive en meget lang proces, og for det andet ville det skabe usikkerhed omkring, hvor vores kunder og medarbejdere ville havne henne.

Vi ser gerne vores datterselskaber solgt til et forbrugerejet selskab i det mere nære område – og ikke til et selskab i f.eks. Jylland eller på Sjælland.

Energi Fyn driver allerede 60 kV-nettet på Langeland og har en strategi med fokus på at udvikle Fyn. De har gode forudsætninger for at komme med en god værdisætning og for at integrere elforsyningen på Langeland i Energi Fyn på en god måde. Ved at sælge til det fynske forbrugerejede Energi Fyn sælger langelænderne reelt til sig selv, fordi alle forbrugere på Langeland bliver medejere på lige fod med de øvrige andelshavere. Forbrugere på Langeland vil derfor kunne stille op til repræsentantskabet, og de repræsentanter, der vælges på Langeland, vil kunne stille op til bestyrelsesvalget i Energi Fyn. Hvis vi sælger til et ikke-forbrugerejet selskab, vil vores forbrugere ikke blive medejere og derfor ikke få reel medindflydelse.

Det er derfor bestyrelsens og direktionens klare holdning, at Energi Fyn er den oplagte og rigtige køber, hvis datterselskaberne skal sælges fra.

Hvordan er vi så nået frem til den forventede salgspris på 170 mio. kr.?

Værdiansættelsen af Fonden Langelands Elforsynings aktiver er sket efter normale principper ved selskabshandel. Dem har der jo været en del af i energibranchen i de senere år. Ikke mindst er de fleste kommunale elforsyninger i Danmark solgt til forbrugerejede andelsselskaber som f.eks. Energi Fyn.

Værdiansættelsen er udarbejdet af direktørerne for Fonden Langelands Elforsyning og Energi Fyn med støtte fra revisionsfirmaet Ernst & Young.

Prisen i hensigtserklæringen har efterfølgende været drøftet mellem selskabernes to formandskaber og er forelagt begge selskabers bestyrelser.

En stor del af værdien kommer fra netselskabet VEKSEL. Værdiansættelsen beror i høj grad på den regulering, den nuværende elforsyningslov har fastlagt.

I værdiansættelsen er der selvfølgelig også skelet til, hvad Faaborg EL, Nyborg EL og Odense Energi blev solgt til.

For at få et salg godkendt af fondsmyndighederne skal prisen desuden verificeres af en uvildig ekspert med kendskab til branchen.

Hvad skal der så ske med den tilbageblivende Fonden Langelands Elforsyning, såfremt datterselskaberne sælges fra?

Et frasalg af vores datterselskaber vil betyde, at Fonden Langelands Elforsyning skal tilpasses den nye situation.

Der skal udarbejdes forslag til nye vedtægter til fondsmyndighederne, fordi fonden ikke længere vil opfylde formålsparagraffen om at drive elforsyning, hvis datterselskaberne er solgt fra. Desuden er fondens nuværende definition af en 'bruger': *en eller flere personer eller et selskab, som aftager el og har rådighed over en eller flere elinstallationer i VEKSELS bevillingsområde*. Den definition af en 'bruger' skal gentænkes, fordi VEKSEL ikke vil være et datterselskab af fonden.

Der kan også være en udfordring i at få godkendt den måde, som Fonden Langelands Elforsyning i dag udpeger sine bestyrelsesmedlemmer. I dag er det repræsentantskabet, der ved demokratisk afstemning vælger alle bestyrelsesmedlemmer. En proces bestyrelsen er rigtig glad for, men samtidig også en proces der undtagelsesvis er godkendt af Erhvervsstyrelsen, fordi den faktisk er i strid med erhvervsfondsloven.

I 2016 henvendte Erhvervsstyrelsen sig til os, fordi de ikke mente, at repræsentantskabet måtte udpege flertallet af fondens bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen ville helst ikke ændre på vedtægten, hvad angik udpegningen af medlemmer til bestyrelsen, så vi bad Bech-Bruun hjælpe os med at argumentere for, hvorfor vi mente, at det var bedst, at vores repræsentanter havde mulighed for at vælge alle bestyrelsesmedlemmer på demokratisk vis.

Vi fik svar fra Erhvervsstyrelsen d. 12. juli 2016.

Jeg citerer fra brevet:

Erhvervsstyrelsen har modtaget brev af 30. april 2016 vedrørende § 5 i ovennævnte fonds vedtægt om udpegning af bestyrelsens medlemmer.

Styrelsen skal indledningsvis bemærke, at en vedtægtsbestemmelse, om at et repræsentantskab udpeger mere end halvdelen af bestyrelsens medlemmer, efter styrelsens praksis som udgangspunkt er i strid med erhvervsfundsloven. Denne praksis er blevet kodificeret i den nye lov om erhvervsdrivende fonde, som trådte i kraft den 1. januar 2015.

Baggrunden for at et repræsentantskab ikke kan udpege mere end halvdelen af bestyrelsen i en fond er dels, at en fond skal opfylde kravet om en i forhold til stifter selvstændig ledelse, dels at lov om erhvervsdrivende fonde fastsætter, at bestyrelsen er fondens øverste ledelsesorgan. Der kan således ikke være et internt organ med "bestemmende indflydelse" over bestyrelsen.

I henhold til styrelsens praksis stilles der krav om, at vedtægtsbestemmelser bringes i overensstemmelse med erhvervsfundsloven,

hvis en fond stiftet før 1. januar 1985 anmelder en ændring til den pågældende vedtægtsbestemmelse. Dette gælder f.eks. ved ændring af vedtægtsbestemmelser om udpegning af bestyrelsesmedlemmer, hvis et repræsentantskab udpeger mere end halvdelen af bestyrelsens medlemmer.

Efter en konkret vurdering af de samlede omstændigheder i denne sag har styrelsen imidlertid på det foreliggende grundlag besluttet ikke at foretage sig yderligere for så vidt angår § 5 i fondens vedtægt, om at et repræsentantskab udpeger den samlede bestyrelse i fonden.

Bestyrelsen vil arbejde for, at den måde, repræsentantskabet vælger bestyrelsen på i dag, kan fortsætte, så langelænderne selv vælger et repræsentantskab, der vælger bestyrelsen demokratisk som i dag.

Bestyrelsen vil også arbejde for, at Fonden Langelands Elforsyning får så brede udlovningsuligheder som muligt, så den kan komme alle langelændere til gode. Bestyrelsen vil stifte et aktieselskab under fonden, der ejer mindst 10% af egenkapitalen. Det vil vi for at opfylde fondsmyndighedernes krav til, at vi kan forblive en erhvervsdrivende fond. Det er vigtigt at forblive en erhvervsdrivende fond, fordi der gælder helt andre regler for almene fonde. Bl.a. den såkaldte anbringelsesbekendtgørelse, der siger, at almene fonde kun må investere sin kapital i obligationer.

Der ligger et stort og vigtigt arbejde i at få udarbejdet forslag til de kommende vedtægter. Et arbejde, som vi har bedt Bech-Bruun hjælpe os med.

Vi vil løbende orientere jer om processen og tager gerne imod input. Jeg vil dog præcisere, at den endelige godkendelse af vedtægterne ligger hos fondsmyndighederne.

Hvad skal der ske med Fonden Langelands Elforsynings medarbejdere og arbejdspladserne?

Vi har 17 gode og loyale medarbejdere, der hver dag gør et stort og godt stykke arbejde i Fonden Langelands Elforsyning og datterselskaberne. Det har været afgørende for os at sikre, at der vil være arbejde til alle efter et eventuelt salg. Energi Fyn vil integrere alle vore medarbejdere i deres organisation.

Midtlangeland Fjernvarme valgte sidste år, uafhængigt af vores overvejelser om et eventuelt salg, at tage administrationen hjem til sig selv per 1. juli 2021. I forbindelse med det følger en af vore medarbejdere med, og vi ved, at de skal bruge en medarbejder mere i den forbindelse.

Vores direktør vil blive i fonden for at få arbejdet med en eventuel overdragelse godt på plads og hjælpe med de nødvendige kommende ændringer i Fonden Langelands Elforsyning. Han tilbyder at opsige sin nuværende kontrakt til udgangen af marts 2022 og er ikke afvisende for at indgå en ny kontrakt per 1. april 2022. På det tidspunkt ved vi mere om, hvilke ansvar og opgaver stillingen vil indeholde. Det er vi i bestyrelsen meget glade for. Så der er ikke nogen gyldne håndtryk, som nogle gisner om.

Så vores direktør og en medarbejder bliver i Fonden Langelands Elforsyning for at varetage de kommende opgaver her.

Det vil sige, at vi reelt taler om 13 arbejdspladser på Langeland. Det er selvfølgelig ærgerligt, at der flyttes 13 arbejdspladser fra Langeland, men vi forventer, at Fonden Langelands Elforsyning i fremtiden kan medvirke til at skabe andre nye arbejdspladser på Langeland.

Afslutning.

Med disse ord håber jeg, vi har redegjort for og besvaret de fleste spørgsmål i forbindelse med indgåelsen af hensigtserklæringen om salg af fondens aktiver til Energi Fyn. Og jeg vil overlade ordet til dirigenten.